mdt.

Ex Datis, Claritas

10 consejos para afrontar el examen del PMP

Las diez lecciones que aprendí al preparar y aprobar el examen PMP: cómo planificar el estudio, qué materiales usar y cómo razonar las preguntas.

Manuel Delgado Tenorio · 1 de julio de 2011

Publicado originalmente en www.manueldelgado.com/blog/10-consejos-para-afrontar-el-examen-del-pmp



ACTUALIZACIÓN (24 DE OCTUBRE DE 2026)
Escribí este artículo en julio de 2011, el día que aprobé el examen, y lo recupero de una versión anterior de este blog. El examen ha cambiado mucho desde entonces: hoy pesan mucho los enfoques ágiles e híbridos y el contenido se organiza en tres dominios (personas, procesos y entorno de negocio), así que los consejos 5 y 6 hablan del examen de entonces. Antes de preparar los contenidos, consulta el temario vigente en la web del PMI. Y, cuando lo apruebes, aquí cuento cómo conseguir gratis los PDU para renovar la certificación.

Esta mañana, me he presentado al examen del PMP y, afortunadamente, lo he aprobado.

Ahora que puedo darlo por cerrado, me apetece compartir con vosotros mis lecciones aprendidas de este proyecto, por si a alguien le resultan de utilidad.

Algunos de estos consejos los puse en práctica y funcionaron. Otros son el resultado de analizar mis errores en el proceso. No van en ningún orden concreto:

1. **Cuando decidas presentarte al examen del PMP, procura no darle mucha publicidad.** Si la decisión despierta la aprobación y la admiración de los demás, recibirás muchos estímulos positivos que te harán bajar la guardia y relajarte. Lo mejor que puedes hacer es tomar la decisión, planificarte el estudio, poner una fecha para tu examen y tratar de ceñirte a ese plan inicial (vamos, como si fuera un proyecto "real"... ¡es que es un proyecto real!). Si te relajas y lo vas postergando, puede llegar a convertirse en una losa pesada en lugar de un reto apasionante.
2. **Si dominas el inglés, elige hacer el examen en ese idioma y estudia también en inglés.** Hay muchísimos más recursos en inglés que en castellano.
3. **Hazte miembro del PMI.** Tienes que pagar una cuota, sí, pero la recuperas con la reducción que supone en las tasas de examen. Así, tendrás acceso a multitud de recursos de su web (libros, artículos, el PMBOK, etc.).
4. **Yo me compré un kit llamado "PMP: Project Management Professional Certification Kit", de Kim Heldman.** Sinceramente, me han sobrado dos de los tres libros que en él vienen. He usado el que se llama *Review Guide*, que es una especie de resumen del grande, como guía para orientarme en el estudio, pero me he centrado en la especificación del PMBOK. ***Actualización:*** *cuidado, asegúrate de que los materiales que uses estén actualizados a la versión actual del PMBOK.*
5. **Casi todo lo relacionado con Responsabilidad Profesional es un regalo llegado el examen.** Recuerda leerte el Código ético del PMI y, para el resto de preguntas, aplica una regla muy simple: la respuesta correcta es la más honesta, legal y, en definitiva, ética de las cuatro. Qué curioso: así debería ser siempre en la vida.
6. **No te asustes con las fórmulas relacionadas con Earned Value Management.** No son tantas ni hay tantas preguntas en el examen en que vayan a aparecer. Lo importante no es memorizar la fórmula, sino entender la teoría que hay detrás. Conociendo los conceptos, las fórmulas son evidentes.
7. **Más sobre las fórmulas: en el examen, hay algunas preguntas que parece que te obligan a aplicar fórmulas y a hacer cálculos pero que, en realidad, puedes contestar sin hacer operación alguna.** Se trata de casos en los que, dado el enunciado, solo uno de los resultados es posible (por ejemplo, porque es el único negativo, el único mayor que 1, etc.).

8. **Haz muchos tests.** Ayuda a prepararte para el día de la verdad.
9. **Si te atoras en alguna pregunta, prueba a hacerle un análisis *pre-mortem*:** suponiendo que ya la he fallado, ¿qué hay en la respuesta que he elegido que la hace incorrecta? Es una forma de razonar contigo mismo la idoneidad de cada respuesta posible.
10. **Estudia, estudia, estudia.** Hay gente que hace cursos de preparación (yo no he hecho), otros se compran muchos libros, otros... da igual lo que hagas, no podrás evitar tener que estudiar de forma bastante seria durante unas cuantas semanas.

En cualquier caso, **si reúnes los requisitos para presentarte al examen del PMP y crees que te merece la pena el esfuerzo, no lo dudes: HAZLO.**



Sobre el autor

Manuel Delgado Tenorio

Manuel Delgado Tenorio es asesor independiente de estrategia de datos e inteligencia artificial, profesor e investigador. Cofundó y vendió una *startup* de inteligencia artificial, fue socio de la práctica de Data & Analytics para servicios financieros en EY y responsable de Data Analytics para el sur de Europa en AWS. Es profesor asociado en IE University, donde imparte la primera asignatura de grado sobre Customer Lifetime Value en España, investiga sobre el CLV en su doctorado en la Universidad Complutense de Madrid y es autor del libro "Customer Lifetime Value (CLV): No todos tus clientes valen lo mismo".

manueldelgado.com · **LinkedIn** · **X**

Recibe cada artículo en tu correo con la newsletter Ex Datis, Claritas:
manueldelgado.com/newsletter/suscribete